

Budget 2025

Présenté le 12 décembre 2024



Richelieu

Une ville pour la *famille*





Plan de Présentation

1. Mot du Maire
2. Rétrospective 2024
3. Contexte budgétaire
4. Budget 2025
5. Période de questions



Mot d'ouverture

M. Claude Gauthier, maire de Richelieu



Les travaux de préparation du budget se sont déroulés rondement et dans un esprit de collaboration avec mes collègues du conseil municipal et de la direction générale.

Si je suis en mesure de vous présenter, une fois de plus cette année, un budget cohérent et équilibré en fonction de nos obligations, ce n'est pas un hasard, mais bien le résultat d'un excellent travail d'équipe.

Merci à tous!

Réalisations 2024

Planification stratégique

Objectif:

- Doter Richelieu d'une planification sur cinq ans qui constitue l'architecture de toutes les décisions et les orientations de la Ville

Résultats:

- Processus collectif: sondage et atelier d'échanges avec les citoyens
- Planification adoptée par le conseil municipal en décembre 2024
- Certaines actions déjà amorcées en 2024



Planification
STRATÉGIQUE

2024-2029



Une planification stratégique en 4 axes

AXE 1 La mobilité et la sécurité sur les voies publiques pour tous les usagers

- Développer une politique de mobilité durable
- Développer un plan de transport actif
- Réaménager le boulevard Richelieu
- Sécuriser les voies aux intersections de la Route des champs

AXE 2 La densification

- Mettre en place un service d'urbanisme complet
- Mettre en place les normes de densification
- Revoir la réglementation pour la mixité des usages, tronçons 112 / 133
- Analyser les secteurs à requalifier
- Réviser le plan d'urbanisme

AXE 3 Les nouvelles sources de revenus

- Système de redevances au développement
- Règlement sur l'écofiscalité
- Services communs avec les villes environnantes
- Création d'une cellule de projet
- Revalorisation des terrains appartenant à la Ville

AXE 4 Mise en place d'outils pour élaborer et déployer un projet urbanistique intégré

- Tenir des consultations publiques sur divers thématiques
- Développer le projet urbanistique découlant de cette nouvelle vision urbanistique



Réalisations 2024

Plan directeur d'investissements

Objectif:

- Mettre en place les activités nécessaires pour maintenir les actifs en état de fournir des services durables aux citoyens en tenant compte de la capacité de payer des contribuables

Résultats:

- Connaissance acquise des investissements – Mise aux normes des infrastructures souterraines (sur 6 ans)
- En prévision: préparation des plans et devis et recherche de financement en 2025



Réalisations 2024

Mise à jour de la politique familiale

Objectif:

- Rassembler l'ensemble des acteurs du territoire, tant au sein de l'administration municipale que dans la communauté Richeloise, afin de poser des gestes cohérents en faveur des familles

Résultats:

- Démarche participative et rassembleuse; impacts positifs chez les acteurs concernés
- Politique adoptée en novembre





Réalisations 2024

Terrain de tennis

Objectifs:

- Améliorer la surface de jeu pour les résidents
- Bonifier le site
- Éviter la dégradation des installations

Résultats:

- Resurfaçage complet
- Aménagement d'une esplanade adjacente au terrain
- Ajout de mobilier urbain
- Endroit plus convivial pour les usagers
- Inauguration au printemps 2025





Réalisations 2024

Terrain de Pickleball

Objectifs:

- Diversifier l'offre en infrastructures sportives
- Répondre aux tendances actuelles et à la demande grandissante

Résultats:

- Resurfaçage complet de la portion appartenant à la Ville
- Poursuite des discussions avec le CSSS pour la seconde partie



Réalisations 2024

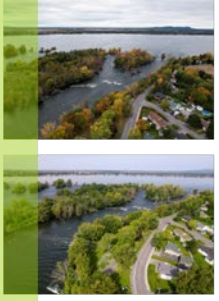
Adaptation aux changements climatiques

Objectifs:

- Mettre en place des mesures d'intervention rapide dans les secteurs les plus touchés par les risques d'inondation
- Garantir la sécurité de nos concitoyens

Résultats:

- Déblocage d'un fonds d'urgence de 100 000 \$
- Analyse des besoins par un comité technique
- Achat de pompes additionnelles



Réalisations 2024

Panneaux d'affichage numériques

Objectif :

- Remplacer les panneaux numériques défectueux (devant l'hôtel de ville)
- 2 panneaux sur le socle : recto-verso

Résultats :

- Nouveaux panneaux opérationnels depuis octobre





Réalisations 2024

Nouveau portail citoyens

Objectifs:

- Améliorer et simplifier l'accès aux services en ligne pour les citoyens
- Optimiser l'efficacité opérationnelle

Résultats:

- Analyse des besoins par un consultant TIC
- Entente conclue avec une firme offrant des services intégrés





Municipalité amie des aînés

Exercices adaptés pour aînés

Objectifs:

- Garder nos aînés actifs, en santé et dans notre communauté le plus longtemps possible

Résultats:

- Tenue de 3 sessions d'exercices adaptés par semaine
- Activités offertes gratuitement par la Ville



Réalisations 2024

Prêt d'équipements sportifs

Objectifs:

- Obtenir une subvention dans le cadre du projet Circonflexe pour le prêt d'équipements sportifs

Résultats:

- Obtention d'une subvention de 50 000 \$
- Prêt d'équipements disponible au chalet



Réalisations 2024 : autres projets

Réfection:

- Piscine: mise aux normes
- Rues Ward, Trudeau, Lionel et autres rues
- Piste cyclable La Route des champs (Ville et MRC)
- Terrain de baseball

Entente:

- Aréna de Marieville

Mise en place:

- Nouveau site Internet de la Ville de Richelieu

Actualités

Toutes les actualités →



Avis publics

Interdiction de stationnement

7 décembre 2024

[En savoir plus](#)



Avis publics

Avis public - Promulgation du règlement 24-R-185-2

5 décembre 2024

[En savoir plus](#)



Avis publics

Avis public - Promulgation du règlement 24-R-205-4

5 décembre 2024

[En savoir plus](#)



Avis publics

Avis public - Adoption du budget 2025

3 décembre 2024

[En savoir plus](#)



Événements

Concert du temps des Fêtes

22 novembre 2024

[En savoir plus](#)



Événements

Parade de Noël

19 novembre 2024

[En savoir plus](#)

Contexte budgétaire

- **Important défi de croissance:**

- *Presque plus de terrains vacants: évolution de l'assiette fiscale limitée*
- *Densification nécessaire*
- *Besoin de mettre en place un service d'urbanisme pour la gérer*

- **Obligations imposées par Québec (villes liées à la CMM)**

- **Adaptation aux changements climatiques:**

- *Entre autres: inondations, érosion des berges*

- **Plusieurs infrastructures à moderniser**

- **Mise à niveau du capital humain**



Contexte budgétaire

2024 :

- Réduction des investissements pour compenser la forte augmentation du taux d'inflation

Objectif 2025 :

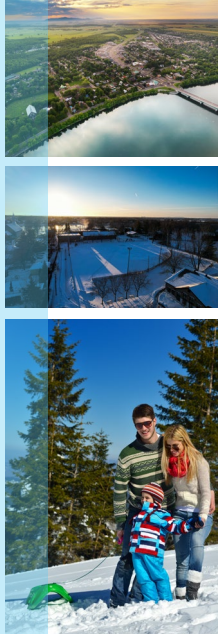
- Continuer à fournir des services adéquats tout en préservant les acquis et les infrastructures existants

Orientations budgétaires :

- Budget élaboré dans cette perspective, en tenant compte des nouvelles augmentations du taux d'inflation et des quotes-parts



Nos grandes orientations budgétaires



Respect de la
capacité de payer
des citoyens

Gestion rigoureuse
des dépenses

Maintien d'un taux
de taxation
compétitif

Plan de gestion de
nos actifs

Ajout de ressources et
formation du personnel
pour répondre aux
besoins et aux
responsabilités
municipaux

Améliorations de
nos infrastructures
(Environnement et
eau potable)

Des choix responsables

- Pour assurer la pérennité des infrastructures
- Pour assurer une croissance réfléchie et harmonieuse, à la hauteur des attentes des citoyens
- Pour respecter les orientations contenues dans la Planification stratégique développée en collaboration avec les citoyens
- Pour optimiser les services aux citoyens et l'efficacité organisationnelle
- Pour que la Ville de Richelieu continue d'être attractive aux yeux des citoyens actuels et futurs



Initiatives pour limiter la hausse

- Poursuivre le partage des ressources entre les Villes (enjeux communs)
- Tirer le maximum des sources de financement disponibles :
 - *Infrastructures*
 - *Initiatives environnementales*
 - *Sport et culture*
 - *Etc.*
- Analyser les possibilités de ramener certaines activités actuellement imparties



Faits saillants du budget

Budget total 2025 : 10 983 200 \$

- Augmentation du budget : 8.9%
- Augmentation du compte de taxes moyen : 7.5%
- Augmentation de l'IPC annualisé : plus de 2,5%
- Augmentation importante de plusieurs quotes-parts

Pour répondre aux enjeux énoncés plus tôt

Richesse foncière uniformisée (RFU)

Permet de mesurer et de comparer :

- La capacité des municipalités à générer des revenus de taxes et de compensations tenant lieu de taxes

Peut servir :

- Au partage équitable des dépenses des organismes intermunicipaux
- Comme base de répartition par les municipalités régionales de comté (MRC)

Elle est :

- Un élément important dans le calcul du potentiel fiscal qui sert à la répartition des dépenses des communautés métropolitaines.
- Une base de répartition d'une partie du programme de péréquation municipale

RFU 2024 : 1.2 M \$

RFU 2025 : 1.3 M \$

Impact sur le calcul de nos quotes-parts



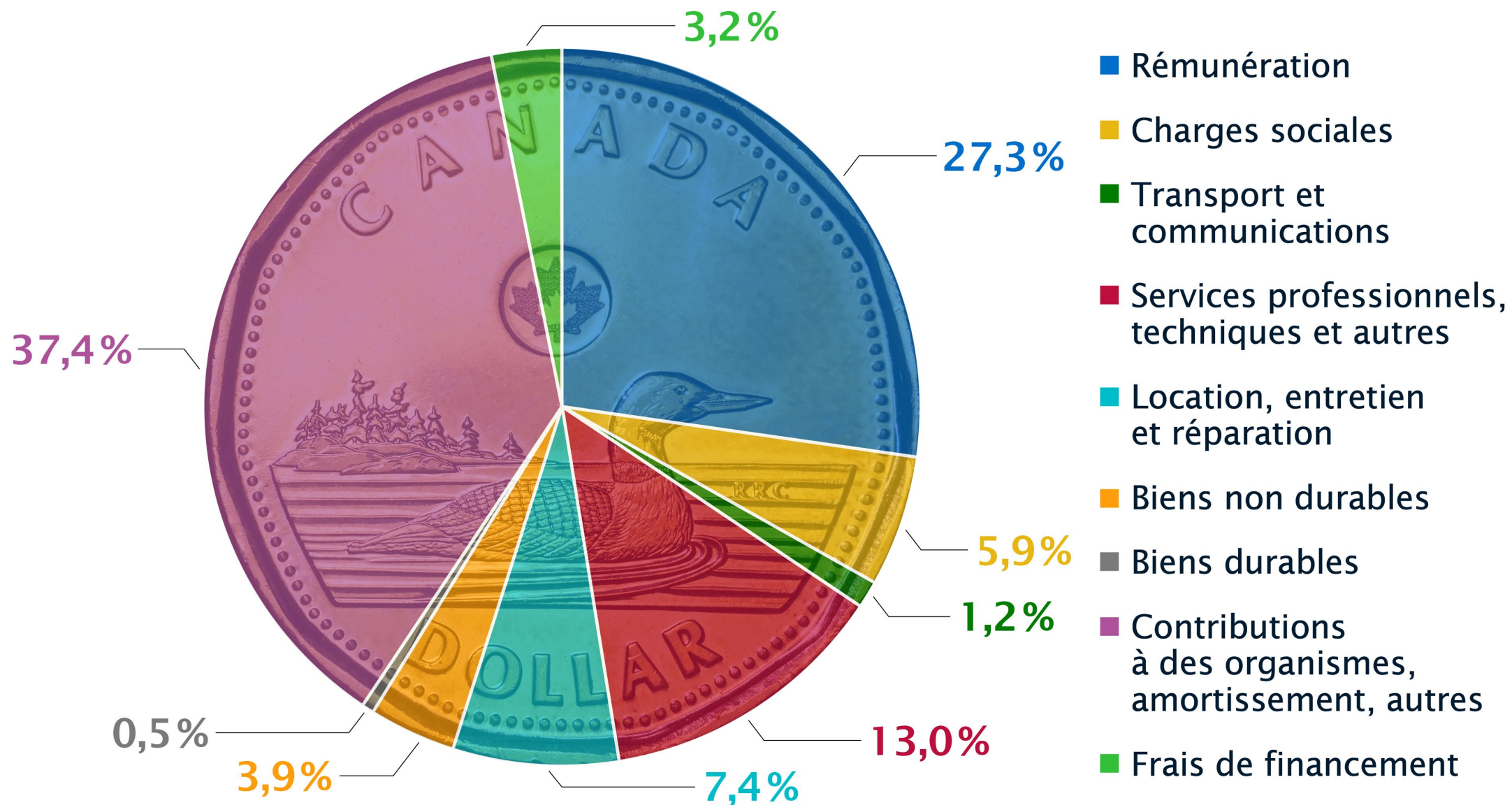
Sommaire des revenus

	2025	2024
Taxes	9 419 315 \$	8 648 416 \$
Paiement tenant lieu de taxes	77 300 \$	89 450 \$
Imposition des droits	425 000 \$	425 500 \$
Services rendus	113 900 \$	99 500 \$
Intérêts	155 000 \$	155 000 \$
Transferts	792 685 \$	669 734 \$
TOTAL	10 983 200 \$	10 087 600 \$

Sommaire des dépenses

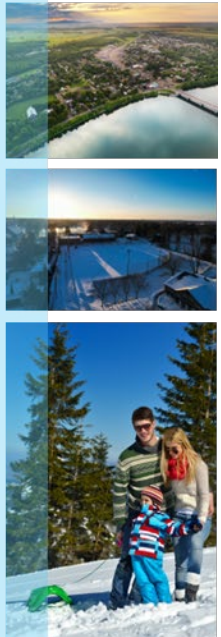
	2025	2024
Administration générale	2 675 597 \$	2 327 937 \$
Sécurité publique	2 379 806 \$	2 240 774 \$
Transport	2 620 700 \$	2 458 174 \$
Hygiène du milieu	2 204 655 \$	2 208 974 \$
Santé et bien-être	64 404 \$	62 767 \$
Aménagement, urbanisme et développement	308 756 \$	296 202 \$
Loisirs, culture et vie communautaire	1 399 376 \$	1 201 767 \$
Service de la dette	833 219 \$	814 285 \$
Remboursement du fonds de roulement et affectations	(1 503 313) \$	(1 523 280) \$
TOTAL	10 983 200 \$	10 087 600 \$

Dépenses par objets



Projets 2025 financés par le surplus

- 80 000 \$ - Mise à niveau de la SECT'eau
 - *De 2025 à 2027: plus de 21 millions \$ prévus*
- 30 000 \$ - Réparation des trottoirs
- 50 000 \$ - Réparation des rues
- 25 000 \$ - Formation des employés
- 50 000 \$ - Plan de gestion des actifs
- 71 000 \$ - Logiciel de cartographie
- 50 000 \$ - Laboratoire – caractérisation



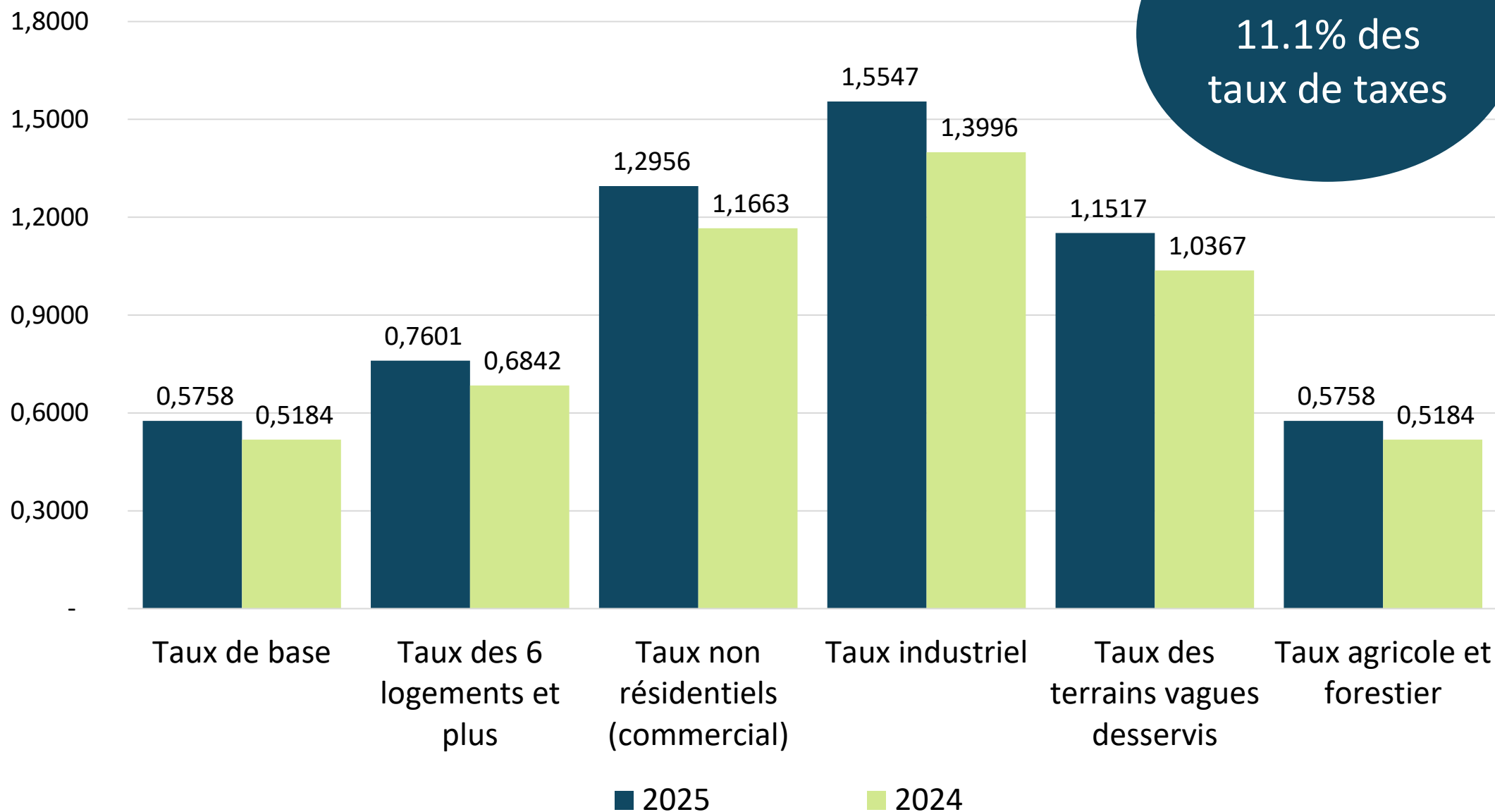
Quotes-parts budgétées

	2025	2024	ÉCART (%)
Régie intermunicipale de Police (RIPRSL)	1 303 000 \$	1 202 000 \$	8.4%
Autorité régionale de transport (ARTM)	230 968 \$	217 894 \$	6.0%
Communauté métropolitaine de Montréal (CMM)	118 000 \$	115 000 \$	2.6%
MRC – Générale	238 578 \$	220 529 \$	8.2%
MRC – Matières résiduelles	185 345 \$	167 748 \$	10.5%
MRC – Matières recyclables	- \$	169 741 \$	-100.0%
MRC – Matières organiques	230 095 \$	221 776 \$	3.8%
MRC – Écocentre	135 350 \$	93 520 \$	44.7%
MRC – Fosses septiques	32 900 \$	32 078 \$	2.6%
SECT'eau	200 000 \$	180 000 \$	11.1%
Épuration des eaux - Chambly	235 000 \$	228 000 \$	3.1%
TOTAL	2 909 236 \$	2 848 286 \$	



Taux de taxes 2025

Hausse de
11.1% des
taux de taxes



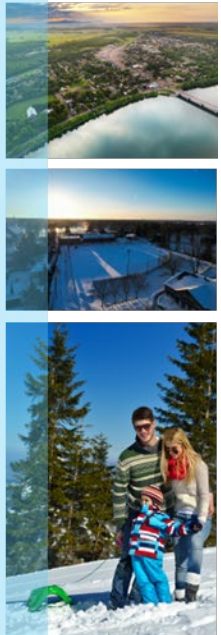
Tarification 2025

	2025	2024	ÉCART (\$)
Consommation d'eau	149.00 \$	135.00 \$	14.00 \$
Assainissement	225.00 \$	207.00 \$	18.00 \$
Sécurité publique	243.00 \$	224.00\$	19.00\$
Matières résiduelles	90.90 \$	84.00 \$	6.90 \$
Matières recyclables	- \$	70.00 \$	(70.00) \$
Matières organiques	85.00 \$	83.00 \$	2.00 \$
Écocentre	50.00 \$	35.00 \$	15.00 \$
Fosse septique	100.00 \$	97.50 \$	2.50 \$
Piscine – Secteur non urbanisé	18.00 \$	18.00 \$	- \$
Piscine – Secteur urbanisé	50.00 \$	50.00 \$	- \$

Compte de taxes 2025 (pour une résidence moyenne)

	2025	2024	ÉCART (%)
Valeur d'une résidence moyenne	424 734 \$	424 734 \$	
Taux résidentiel	0.5758	0.5184	11.1%
Taux service de la dette (urbanisé)	0.0387	0.0404	-4.2%
TAXATION			
Taxe générale	2 445.62 \$	2 201.82 \$	11.1%
Taxe service de la dette (urbanisé)	164.37 \$	171.59 \$	-4.2%
TARIFICATION			
Eau	149.00 \$	135.00 \$	10.4%
Assainissement	225.00 \$	207.00 \$	8.7%
Matières résiduelles	90.90 \$	84.00 \$	8.2%
Matières recyclables	- \$	70.00 \$	-100.00%
Matières organiques	85.00 \$	83.00 \$	2.4%
Écocentre	50.00 \$	35.00 \$	42.9%
Sécurité publique	243.00 \$	224.00 \$	8.5%
COMPTE DE TAXES	3 452.89 \$	3 211.41 \$	7.5%

241.48\$
de plus
avec
services



Programme triennal d'immobilisations

- Un outil de planification
- Objectif: définir et prioriser les besoins de la Ville
- Permet de planifier les projets pour les trois prochaines années
- Définit leur mode de financement

Il s'agit d'une prévision:

- Il peut être modifié et revu en fonction des besoins ou des imprévus durant l'année



Programme triennal d'immobilisations

TITRE DU PROJET	2025	2026	2027	TOTAL	SOURCE DE FINANCEMENT
Remplacement d'un camion 10 roues avec équipements	678 800 \$	- \$	- \$	678 800\$	Règlement d'emprunt
Achat d'un mini chargeur pour le service des travaux publics	135 000 \$	- \$	- \$	135 000 \$	Fonds de roulement
Achat d'un camion pour technicien en génie civil	- \$	49 000 \$	- \$	49 000 \$	Fonds de roulement
Mise aux normes des infrastructures sur une partie de la 13 ^e Avenue, 14 ^e Avenue, 15 ^e Avenue, 3 ^e Rue et 2 ^e Rue (de la 12 ^e Avenue à la 13 ^e Avenue)	- \$	3 600 000 \$	3 300 000 \$	6 900 000 \$	Règlement d'emprunt et subvention
Aménagement de l'accotement et asphaltage sur le rang de la Savane	- \$	1 000 000 \$	- \$	1 000 000 \$	Règlement d'emprunt et subvention
Ajout de génératrice pour la station de pompage Massé	- \$	274 300 \$	- \$	274 300 \$	Règlement d'emprunt
Mise à niveau de la station de pompage Samuel-Bessette	- \$	- \$	200 000 \$	200 000 \$	Règlement d'emprunt
Pavages de rues selon le plan d'intervention (catégorie D)	- \$	250 000 \$	250 000 \$	500 000 \$	Règlement d'emprunt
Rénovation et mise aux normes du garage municipal	- \$	251 800 \$	- \$	251 800 \$	Surplus non affecté
Sécurisation de la guérite du garage municipal	- \$	- \$	20 700 \$	20 700 \$	Surplus non affecté

Programme triennal d'immobilisations

TITRE DU PROJET	2025	2026	2027	TOTAL	SOURCE DE FINANCEMENT
Ajout d'un air climatisé au chalet	57 600 \$	- \$	- \$	57 600 \$	Surplus non affecté
Parc de l'étang - Aménagement du parc des Générations (subvention PRIMA)	357 800 \$	- \$	- \$	357 800 \$	Revenus reportés parcs et subvention
Parc Florence-Viens - Ajout de stationnement	- \$	286 600 \$	- \$	286 600 \$	Surplus non affecté
Parc Bruno-Roy - Reconfiguration du terrain de soccer, deck hockey, module de jeux d'eau et module de jeu du parc	- \$	- \$	207 000 \$	207 700 \$	Revenus reportés parcs
Mosaïque entrée Ville	- \$	60 000 \$	- \$	60 000 \$	Surplus non affecté
Nouvel affichage de rue	- \$	60 000 \$	- \$	60 000 \$	Surplus non affecté
Remplacement d'outils de désincarcération (S.S.I.R.)	69 300 \$	- \$	- \$	69 300 \$	Surplus non affecté
Remplacement d'appareils de test respiratoire (S.S.I.R.)	19 600 \$	- \$	- \$	19 600 \$	Surplus non affecté
Nouvel hôtel de ville et Bibliothèque - Achat (subvention PRACIM)	4 290 000 \$	- \$	- \$	4 290 000 \$	Règlement d'emprunt et subvention
Nouvel hôtel de ville - Aménagement (subvention PRACIM)	1 300 000 \$	- \$	- \$	1 300 000 \$	Règlement d'emprunt et subvention
Nouvelle Bibliothèque - Aménagement	- \$	2 300 000 \$	- \$	2 300 000 \$	Règlement d'emprunt et subvention
Future école secondaire	- \$	- \$	1 200 000 \$	1 200 000 \$	Règlement d'emprunt
TOTAL	6 908 100 \$	8 113 700 \$	5 856 500 \$	20 878 300 \$	

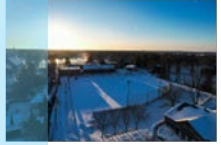
Fonds de roulement

Un outil de gestion agile, pour :

- Emprunter certaines sommes par résolution sans approbation gouvernementale
- Financer des dépenses en immobilisation (terme maximal de 10 ans)
- Effectuer des emprunts en attendant la perception des revenus (terme maximal de 12 mois)

Fonds de roulement de la Ville :

- Établi par règlement à 1,5 M \$



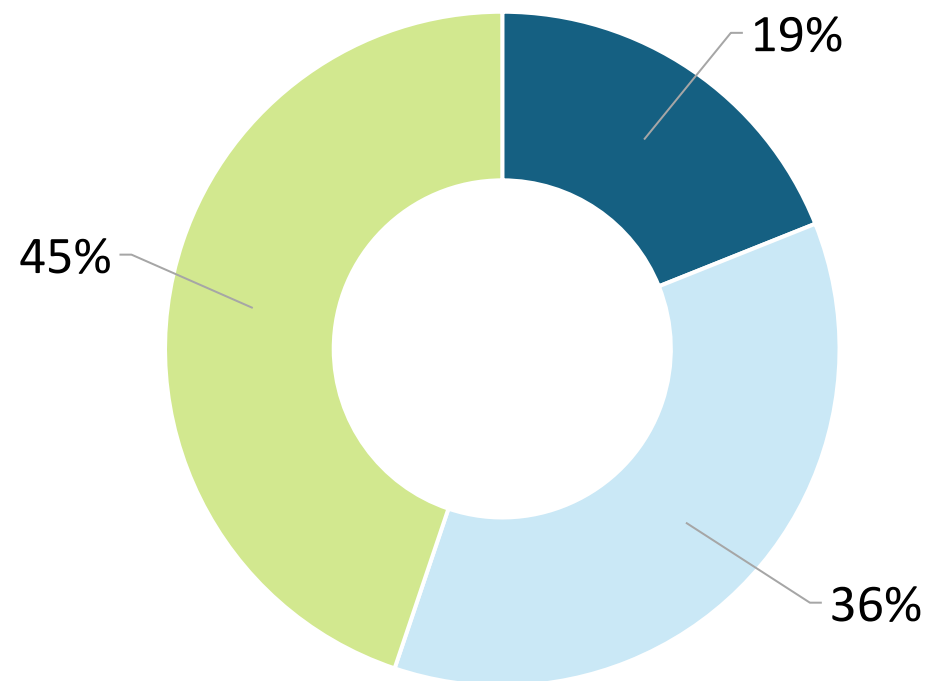
Dette

Les règlements d'emprunt reliés à :

- Des infrastructures urbaines
- Des dettes de secteur
- D'une dette à l'ensemble

À noter :

Près de 50 % de la dette assumée par les tiers pour laquelle nous avons des subventions à recevoir en contrepartie.



- Dette à l'ensemble
- Dette de secteur
- Dette assumée par les tiers



En conclusion

Plusieurs enjeux majeurs

devant être mis en place au cours des prochaines années :

- Investissements usine d'eau potable (45 à 60 M \$)
- Planification stratégique 2024-2029
- Environnement – Séparation égout et pluvial – (15 M \$)
- Comités 2025 avec participation des citoyens
- Changements climatiques
(investissements en infrastructures)
- Bonification du capital humain pour répondre entre autres aux différents besoins exprimés lors de l'élaboration de la planification stratégique



En conclusion

Plusieurs enjeux majeurs

devant être mis en place au cours des prochaines années :

- Formation du personnel
- Performance organisationnelle
- Plateforme de services aux citoyens

Et surtout :

- Le pouvoir de taxation est très limité
- L'étalement urbain tire à sa fin
- On doit considérer entre autres la densification douce pour de nouveaux revenus

Budget 2025



Richelieu

Des questions ?

Merci
de votre attention!

